

Seminář
Oprava a údržba kolejí železničních drah
14.11.2017

Zkušenosti EFRTC v oblasti údržby kolejí

Poznámky a překlad do češtiny k prezentaci Dr. Ing. Imricha Korpance

Číslo snímku	Komentář a překlad
8	<ul style="list-style-type: none"> • What are advantages and disadvantages of outsourcing / Jaké jsou výhody a nevýhody outsourcingu • What are the factors influencing decision making / Jaké jsou faktory ovlivňující rozhodování • Types and characteristics of outsourcing contracts / Typy a charakter outsourcingových smluv • Cases of applied outsourcing / Příklady aplikovaného outsourcingu
9	<p>Pár postřehů – Co dál?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Outsourcing údržby kolejí je převážně ve Skandinávii, Holandsku a některých státech Střední a východní Evropy (ČR, Maďarsko, částečně Polsko) • Preferencí hlavních integrovaných společností je zajistit si údržbu vlastní kapacitou • Je zde několik tendencí, např. údržba tratí ve Velké Británii se vrací zpět do NR, ve Francii existuje potenciál outsourcingu zejména pro projekty PPP, SBB outsourcuje údržbu tratí pro špičkové požadavky, jsou zvažovány společné podniky / partnerství • Objem outsourcingu údržby kolejí zůstává na stejné úrovni - mezi 30 - 40% celkového objemu
10	<p>Bylo pozorováno několik trendů</p> <p>Dotazník pro naše klienty: Udělat nebo koupit? - Proč? - Když? - Za jakých podmínek?</p> <p>Pozice dodavatelů:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jsme připraveni • Musíme se organizovat (zdroje / proces / závod / školení) • Potřebujeme být viditelní, abychom mohli investovat (v případě potřeby) • Potřebujeme flexibilitu, abychom byli schopni inovovat v plném souladu s bezpečností • Akceptujeme být zpochybňováni • Očekáváme spravedlivý, transparentní a dobře definovaný proces zadávání zakázek
11	---
12	<ul style="list-style-type: none"> • EFRTC SIG zadávání veřejných zakázek • Supervizor / moderátor - člen představenstva EFRTC • Účastníci - zástupci národní asociace dodavatelů - vedoucí pracovníci soukromých stavebních firem z 11 evropských zemí: Austria, Belgium, France, Germany, Italy, the Netherlands, Luxembourg, Poland, Spain, Switzerland and UK • V zemích střední a východní Evropy je stále rozhodující cena, ale také jsou zvažovány kvalitativní a inovativní přístupy
13	<ul style="list-style-type: none"> • Sledování transpozice směrnic ES ve vnitrostátních právních předpisech / postupech • Digitalizace postupů zadávání zakázek • Sledování uplatňování zásad MEAT • Kategorizace / klasifikace kritérií MEAT běžně používaných v praxi klientů – dodavatelů <p>MEAT - Most economically advantageous tender - Směrnice 2014/24/EU směřuje veřejné zadávání od zadávání na základě kritéria „nejnižší cena“ k výběru uchazeče na základě vyhodnocení jako „ekonomicky nejvýhodnější nabídka“, tedy na základě posouzení kvality a cenových kritérií. Toto představuje zásadní posun významu kvality v procesu výběru</p>

	<p>nabídek, a to nejen pro služby, ale také pro práce a dodávky. Po zveřejnění směrnice se v řadě států a institucí pro tento termín rozšířila zkratka anglického označení Most Economically Advantageous Tender (MEAT). Technická novela se již zaměřuje na posílení úlohy MEAT, ale pochopitelně neřeší další souvislosti; to je ponecháno až na plnou implementaci směrnice EU.</p>
14, 15	---
16	<ul style="list-style-type: none"> • Dlouhodobý přístup / strategie (spojená s efektivitou ve stavebnictví a údržbě) / TCO • Dlouhodobá smluvní odpovědnost • Kritéria předkvalifikace • Průhlednost nabídek • Kritéria hodnocení • Prémiová a střední kvalita produktu. • Řízení dodavatelského řetězce - spolehlivost a přesnost • Schopnost výzkumu a vývoje a inovační výkon • Partnerství s předními zákazníky - potenciálním konsorciem • Faktory prostředí - např. ekologická účinnost • Posouzení kritérií společenské odpovědnosti <p>Most of these issues have been considered in the EIM questionnaire on implementation of MEAT principles as presented at EIM-UNIFE meeting. From evaluation of this it seems that most of the IMs are aware of MEAT principles in general but it is not clear how they are applying them in contracting. However, it seems that there is a discrepancy/gap in practical application of MEAT between clients and contractors. Dialog is needed to define more precisely criteria for MEAT applications and to have some classifications/weighting functions of these criteria for various types of contracts.</p> <p>On the next slide I will briefly present the position of contractors to the implementation of these criteria as resulted from roundtable.</p>
17	---
18	<ul style="list-style-type: none"> • Žádný významný příspěvek není zapotřebí, protože proces je řízen generálním ředitelstvím pro hospodářskou soutěž ES • Nízké dopady, ale digitální metody zadávání zakázek budou plně realizovány do roku 2017/18 v souladu s návrhy ES • Implementace krok za krokem viz např. <ul style="list-style-type: none"> - ESPD - elektronický dokument o jednotném zadávání veřejných zakázek - Kvalifikace pomocí služeb ESPD (vše elektronicky) <p>Reforma EU v oblasti veřejných zakázek: Méně byrokracie, vyšší efektivita: Přehled nových pravidel EU pro zadávání veřejných zakázek a koncesí zavedených dne 18. dubna 2016 - viz https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/espd/</p>
19	<ul style="list-style-type: none"> • Jak mohou být inovace podporovány ve smluvním vztahu s klienty • Sdílení rizik a přínosů inovativních přístupů • Nesprávná kritéria zadaná v nabídkách, např. <ul style="list-style-type: none"> - žádost o poskytnutí dlouhodobých záruk (5 až 10 let) s finančními důsledky - bezplatná údržba / opravy během záruční doby • LCC přístupy jsou cenné, <u>ale obtížně se aplikují v praxi</u>, dodavatelé nemají po dodání stavebních prací žádnou informaci o degradaci a údržbě • NL příklad zadávání zakázek na základě vícekritériálního hodnocení
20, 21	---
22	<ul style="list-style-type: none"> • Jaká jsou naše očekávání ve vztahu k digitalizaci? • Jak to ovlivňuje dodavatele? • Které nástroje mohou zajistit, že smluvní práce bude bezpečnější a účinnější (řízení projektů a zdrojů)? • Jak vytvoříme hodnotu pro klienty po celou dobu životnosti majetku / infrastruktury?

	<ul style="list-style-type: none"> - Bezpečnější - Spolehlivější - Více nákladově efektivní
23	---
24	<ul style="list-style-type: none"> • Sledování vývoje EK a digitalizace platformy UNIFE • Výměna informací o digitalizaci projektů a procesů používaných dodavateli • Aplikace digitálního modelu stavby (BIM) • Správa majetku, formátování dat a společné databáze s klienty, sledování a skenování dat o koleji a jejich digitalizace - údržba trati a obnova systémového inženýrství
25	<p>Identifikace společného zájmu pro sledování následujících otázek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vývoj aplikací BIM pro stavbu, obnovu a údržbu koleje • Digitalizace dat o stavech majetku a kvalitě dráhy ze záznamů měřicích systémů na OTM (traťový stroj) • Digitalizace řízení dodavatelského řetězce ve smluvním partnerství
26	---
27	<ul style="list-style-type: none"> • Plodná výměna aplikací digitálních technik ve stavebnictví • Dodavatelé přednesli prezentace o pokroku dosaženém v aplikacích BIM na železnici • BIM 2 RAIL je určena jako první priorita pro společné aktivity • EFRTC vypracuje návrh dokumentu jako základ pro vypracování pokynů pro aplikaci BIM 2 Rail, která by měla zahrnovat <p>Účel / cíle</p> <p>Rozsah / Obsah (s ohledem na všechny procesy a jejich vzájemné ovlivňování v dodavatelském řetězci projekt, stavba a údržba s pokrytí majetkových včetně využití zařízení, plánování, délka vlastnictví a další dopady na 4. náklady)</p> <p>potenciální výhody pro dodavatele a jejich klienty</p>
28	<ul style="list-style-type: none"> • řízení dodavatelského řetězce od plánování až po ukončení dodávky infrastrukturních projektů pro železniční infrastrukturu s důrazem na stavbu, obnovu a údržbu koleje - část BIM 2 RAIL • majetek železniční infrastruktury, zejména pro kolej a trakční zařízení, s informacemi o přístupu a sdílení informací mezi klienty a dodavateli - 2. stupeň BIM 2 RAIL • zadávání zakázek s evidencí údajů týkajících se výběrového řízení, zadávání zakázek, evidence výkonů, kvalifikace, kritéria pro zadání zakázky atd. • Evropský registr železniční infrastruktury, jak navrhuje ERA
29	<ul style="list-style-type: none"> • Tendence při out-sourcingu / in-sourcingu údržby koleje • Výkonnost / prediktivní údržba koleje - očekávání zákazníků • Strategie zadávání zakázek a zadávání zakázek • Dlouhodobé plánování a financování - je možné vyčíslit úsporu / přínos? • Digitalizace (s výjimkou ERTMS a zabezpečovacího zařízení) - spolupráce při digitalizaci majetku a jeho zhoršování / obnově - pravidelná aktualizace a údržba BIM 2 Rail ??? • Jakýkoli jiné zájmy vašich členů, Q / A (otázky/odpovědi)